

ОАО «Селенгинский целлюлозно-картонный комбинат» — это крупнейший производитель сульфатной небелёной целлюлозы, картона и гофропродукции в Сибири. Сотрудничество завода с компанией «Неосистемы Северо-Запад ЛТД» началось еще 2007 году. IT-команда была приглашена с целью разработки стратегии автоматизации завода и адаптации системы под отраслевую специфику деятельности. В ходе сотрудничества была разработана стратегия и проектное решение на базе «1С: Управление производственным предприятием 8». Но ввиду смены приоритетов комбината проект был отложен.

В конце 2018 года, компании вернулись к сотрудничеству. На новом витке проекта требования к системе уже изменились. Ведь изменились экономическая ситуация, отрасль, комбинат, появились новые задачи и планы руководства завода. Требовалось не только перейти с платформы «1С: Предприятие 7.7», чтобы отказаться от «ручного» формирования регламентированной отчетности, а в новых условиях – получить современный инструмент для цели учета и управления деятельностью предприятия на ближайшие 10-20 лет. Конечно, система должна обеспечивать возможность держать «руку на пульсе» и являться инструментом для своевременного контроля и принятия правильных управленческих решений. Кроме того, требуется создать комплексную систему, обеспечивающую высокую детализацию, прозрачность и управляемость учета, а также возможность дальнейшего развития управленческого функционала. Всем требованиям руководителей к системе удовлетворяло единственное решение – «1С: ERP Управление предприятием 2», в пользу которого и пал выбор.

Специалистами компании «Неосистемы Северо-Запад ЛТД» было разработано и реализовано проектное решение по адаптации программного продукта к требованиям завода. Проведена настройка и внедрение системы в части следующих бизнес-процессов:

- Управление закупками;
- Управление запасами;
- Управление продажами;
- Управление производством, в т.ч. учет затрат и расчет себестоимости;
- Управление взаиморасчетами;
- Управление денежными средствами, в том числе: планирование денежных средств;
- Бухгалтерский и налоговый учет.

Отметим несколько особенностей проекта:

- Запущен оперативный производственный учет в основных производственных цехах – производстве рулонов и гофроящиков;
- Реализована настройка управленческих отчетов на базе универсальных отчетов подсистемы «Бюджетирование и планирование» в «1С: ERP». Правила сбора управленческой отчетности отличаются от регламентированной;
- Регламентированный бухгалтерский и налоговый учет запущен на базе типовой функциональности, без доработок;
- Выполнена интеграция с производственным оборудованием;
- Внедрены терминалы сбора данных на складе готовой продукции и на материальных складах.

В ходе сотрудничества достигнуты цели реализации проекта, которые ставили ОАО «Селенгинский ЦКК», а именно:

- Создано единое информационное пространство для управления подразделениями предприятия;
- Минимизированы трудозатраты на поддержку и сопровождение системы за счет сокращения количества используемых информационных баз;
- Улучшено качество информации, используемой для принятия управленческих решений, за счет наличия в системе необходимых механизмов и отчетов. При этом состав и содержание аналитической отчетности соответствует требованиям к детализации информации для целей управления;
- Обеспечена возможность учета затрат и расчета себестоимости;

- Организовано получение оперативной информации о складских запасах и повышение ее достоверности. В режиме реального времени в системе отражаются все производственные и складские операции, а также информация о заказанных и потребленных производственными подразделениями товарно-материальных запасах;
- Минимизированы неликвидные складские запасы.

С 09.01.2020 система введена в промышленную эксплуатацию в текущий момент система находится на сопровождении, в рамках которого осуществляется оперативная помощь и поддержка 350 пользователей специалистами «Неосистемы Северо-Запад ЛТД» и ОАО «Селенгинский ЦКК».

- ◆ Оценка внедренной информационной системы по следующим параметрам по 5-балльной шкале:
 - ✓ Соответствие потребностям организации 4
(где «5» - «в информационной системе реализованы все необходимые возможности»);
 - ✓ Удобство работы с программой 4
(где «5» – «работать с программой легко и комфортно»);
 - ✓ Оцените качество работы партнера «1С» 4
(где «5» - «работой партнера очень доволен»)
- ◆ Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности (ответ из числа перечисленных ниже):
 - ✓ Скорее да.

30.09.2020 г.

Генеральный директор
ОАО «Селенгинский ЦКК»
Деева Лилия Васильевна/



С. П. Чубеев